**risk management plan**

**Project Name: AlphaXiu Gobang Webgame Project**

**Modification record:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Date** | **Version** | **Description** | **Author** |
| <25/01/2021> | <1.0> | Preliminary estimate of project risk | <张天乐> |
| <08/11/2021> | <2.0> | Update according to the risk management plan template | <张天乐，  曹云舒> |
| <15/11/2021> | <3.0> | Update according to the risk management plan template | <周灿苗> |
|  |  |  |  |

目录

[1. PURPOSE 1](#_Toc88420469)

[2. DEFINITIONS, ABBREVIATIONS, TERMS 1](#_Toc88420470)

[3. ROLES AND RESPONSIBILITIES 2](#_Toc88420471)

[4. RISK MANAGEMENT PROCESS 3](#_Toc88420472)

[5. RISK DOCUMENTATION: CLASSIFICATION, PROBABILITY, IMPACT 3](#_Toc88420473)

[6. REFERENCE 5](#_Toc88420474)

# PURPOSE

The risk management plan records the risk management process throughout the project. This document describes the risk breakdown structure of the project, lists various risks that may occur during the project development process, analyzes these risks, proposes measures to respond to risks, and records the risk status. The risk is also classified according to the risk event classification model.

# DEFINITIONS, ABBREVIATIONS, TERMS

| Terms | definition |
| --- | --- |
| level | The level is usually represented by a number, with 1 representing the highest level of risk |
| Classification | Categorize the risk to the corresponding item in the risk breakdown structure |
| source | The reason for the risk |
| trigger | Indicators and symptoms of actual risk events |
| Potential impact | Risk response incident |
| Probability of occurrence | The probability of a specific risk event occurring is high, medium, or low |
| Influence | If the risk event actually occurs, it may have high, medium and low impacts on the project |

# ROLES AND RESPONSIBILITIES

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Name | Role | Responsibilities |
| 陈涵 | Project manager, cost management experience. | Responsible for assigning tasks to team members, supervising the work progress of team members and performing corresponding performance appraisals, and compiling project management documents. Manage development quality and form corresponding reports. |
| 周灿苗 | Software Development Engineer | Responsible for assigning tasks to team members, supervising the work progress of team members and performing corresponding performance appraisals. Responsible for the tracking and recording of risk management. Developer. Compile project management documents. |
| 张天乐 | Software Development Engineer | Responsible for the tracking and recording of risk management. Developer. Compile project management documents. Prepare requirements analysis documents |
| 曹云舒 | software testing engineer | Responsible for software project testing. Compile project management documents. Prepare requirements analysis documents. |

# RISK MANAGEMENT PROCESS

Risk breakdown structure:

网页版五子棋项目

业务

技术

组织

项目管理

竞争对手

供应商

现金流

软件

硬件

网络

团队支持

用户支持

行政支持

资源

估算

沟通

# RISK DOCUMENTATION: CLASSIFICATION, PROBABILITY, IMPACT

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 编号 | 级别 | 风险 | 描述 | 分类 | 根源 | 触发器 | 潜在响应 | 风险责任人 | 发生概率 | 影响 | 状态 |
| R1 | 3 | 市场需求风险 | 市面上有许多五子棋对战的应用程序，其针对的基本上是全体用户，受众面比较广，因此对于本应用来说，能否受到用户的青睐存在一定的风险 | 业务 | 同类产品抢先上市或已经存在 | 用户兴趣不大 | 前期进行好市场调研和受众分析 | 项目经理 | 中 | 高 | 已经做好了市场调研 |
| R2 | 3 | 技术瓶颈 | 部分功能所需要的开发技术尚未被完全掌握；AI棋力不强，人机对战难度较低 | 技术 | 小组成员没有相关技术的学习经历 | 在开发时影响既定的进度计划 | 成员加紧相关技术和算法的学习研究，并抓紧时间进行开发 | 全体成员 | 中 | 中 | 成员之间做到互帮互助，并积极学习新知识 |
| R3 | 1 | 需求变更 | 需求在本阶段仍存在变更的可能 | 项目管理 | 开发时的想法很多，仍存在很多可能改变的设定 | 开发过程中不满意时可能会更改需求 | 需求经理严格执行需求变更流程，成本经理也要关注该变更所引起的成本变化 | 需求管理经理、成本管理经理 | 中 | 中 | 目前需求已经基本确定，并确定了最后要实现的功能需求 |
| R4 | 2 | 计划不全 | 可能存在不充分的计划 | 项目管理 | 对软件项目管理相关的知识掌握程度不足 | 计划赶不上变化 | 项目经理与小组成员商讨完善项目管理计划文档 | 项目经理、全体成员 | 中 | 高 | 目前项目管理计划已经比较完善 |
| R5 | 1 | 进度评估 | 对可用资源或时间的错误评估 | 项目管理 | 对进度的模糊估计 | 难以完成既定的计划进度 | 审视已经完成的进度管理计划，对错误评估的地方进行修正 | 进度管理经理 | 低 | 中 | 已经设置专门的进度管理经理对进度进行追踪，使用功能点分析的方法估计工时，并使用甘特图记录工作情况 |
| R6 | 1 | 成本评估 | 对成本的错误评估 | 项目管理 | 对成本的模糊估计 | 项目开销过大导致  项目经费不足 | 审视已经完成的成本管理计划，对错误评估的地方进行修正 | 成本管理经理 | 低 | 中 | 已经设置专门的成本管理经理对进度进行追踪，每周对成本进行更新 |
| R7 | 2 | 风险评估 | 对风险的忽视，分析不清楚 | 项目管理 | 对风险的模糊估计 | 没有预估的风险显露 | 从不同角度识别出更多潜在的风险 | 风险管理经理 | 低 | 中 | 已经设置专门的风险管理经理对进度进行追踪，每次迭代对新发现的风险、已存在的风险的状态进行更新 |
| R8 | 2 | 用户沟通 | 缺乏与用户的沟通 | 项目管理 | 实现的功能不能满足用户的需求 | 用户表示该应用的功能不符合他们的需求 | 注重与用户群体的沟通 | 全体成员 | 低 | 低 | 和用户沟通使用体验方面的问题 |

# REFERENCE

[1] Ruipeng Tong, Dali Sun, Zimeng Guo, "Metaphor"-based risk event classification model and its transformation relationship [J]. Security, 2020, 41(7): 8-15

[2] IT project management